

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๔
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

รายการแผนงาน/โครงการ					
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
มิติที่ ๑ ความ สอดคล้อง เชิง ยุทธศาสตร์	๑. การปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับข้อเท็จจริงในปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุง โครงสร้างและอัตรากำลัง	๑. แผนงานปรับปรุงโครงสร้าง และอัตรากำลัง อบต. ๒. โครงการการวิเคราะห์สภาพกำลังคนและ จัดทำคุณลักษณะ งานเฉพาะตำแหน่ง	งานกรรณการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามผลในระดับต่างๆ ๒. การประสานงานกับ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่อ รับทราบผลการ ดำเนินการหรือปัญหาต่างๆ
	๒. จัดทำ แผนสร้างเส้นทาง ความก้าวหน้าให้ชัดเจน (CareerPath)	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนสร้างเส้นทางความก้าวหน้า (Career Path)	๑. แผนงานการสร้างเส้นทาง ความก้าวหน้า (Career Path) ๒. โครงการการให้ทุนการศึกษา แก่ ข้าราชการ	งานกรรณการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามผลการดำเนินการ ๒. การเก็บรวบรวมข้อมูล จาก หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในกรมและหน่วยงาน ภายนอก
	๓. จัดทำรายละเอียดของสมรรถนะ หลักและสมรรถนะประจำตำแหน่งที่ สอดคล้องกับ การบริหารทรัพยากร บุคคลภาครัฐแนวใหม่	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ สมรรถนะหลักและสมรรถนะ ประจำตำแหน่ง ที่สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ภาครัฐแนวใหม่	๑. โครงการจัดทำ สมรรถนะ หลักและสมรรถนะ ประจำ ตำแหน่งที่ สอดคล้องกับการ บริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่	งานกรรณการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อ ติดตามความก้าวหน้าของ การ ดำเนินการ ๒. การประเมินผลการจัดทำ สมรรถนะ
	๔. ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา ทรัพยากรบุคคล	ระดับของความสำเร็จในการ ปรับปรุงแผน ยุทธศาสตร์การ พัฒนาทรัพยากรบุคคล	๑. แผนงานปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทรัพยากรบุคคล สถ. ๒. แผนงานการหาความ ต้องการในการฝึกอบรม ๓. แผนงานการส่งเสริมให้ น ความรู้และทักษะจากการอบรม มาใช้ในการ ปฏิบัติงาน	งานกรรณการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การ ประชุม เพื่อ ตี ด ตาม ความก้าวหน้าของ การดำเนินการ

รายการแผนงาน/โครงการ					
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
			๔. แผนงานการประเมินประสิทธิผลการศึกษาอบรมของบุคลากร	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	
	๕. ประชาสัมพันธ์และจัดอบรมสัมมนาการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่ให้บุคลากรในหน่วยงาน	ระดับความสำเร็จของการประชาสัมพันธ์ และการจัดอบรมการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่	๑. โครงการประชาสัมพันธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ ๒. โครงการอบรมการบริหารทรัพยากรบุคคลแนวใหม่	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผลโครงการ ๒. การทดสอบความรู้หลังการอบรมสัมมนา
	๖. มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำ ให้กับข้าราชการ	มีการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการอย่างน้อย ๑ โครงการ	๑. แผนการสร้างหลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การนำหลักสูตรไปใช้ฝึกอบรม ๒. การพัฒนาหลักสูตรหลังจากการนำไปใช้
	๗. การส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมการพัฒนาภาวะผู้นำให้กับข้าราชการ	ร้อยละของผู้ผ่านการฝึกอบรมการพัฒนาภาวะผู้นำ	๑. แผนการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม ๒. จำนวนผู้ผ่านการอบรม
มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพ ของการ บริหาร ทรัพยากร บุคคล	๑. จัดทำฐานข้อมูลบุคลากรให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน	ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร	๑. โครงการจัดทำฐานข้อมูลบุคลากร กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กลุ่ม งาน/ฝ่าย ในกองการ เจ้าหน้าที่ บริษัทที่ปรึกษา ๒. การประเมินผลความถูกต้องของระบบ
	๒. จัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านบริหาร ทรัพยากรบุคคล	ร้อยละของข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับการจัดทำเป็นฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. แผนงานจัดทำฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ๒. แผนงานเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านการบริหาร	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผล ๒. การประเมินผลและพัฒนาระบบ

รายการแผนงาน/โครงการ					
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
			ทรัพยากรบุคคลผ่านช่อง ทางที่ หลากหลาย เช่น การโทรศัพท์ แจ้งข้อมูล ข่าวสาร การส่ง ข้อความเพื่อแจ้งข้อ มูลที่ จำเป็นเร่งด่วน การจัดทำวารสารข่าว การบริหาร ทรัพยากรบุคคล การเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บ ไซด์	งานกรรเจ้าหน้าที สำนักปลัด	
			๓. โครงการจัดทำคู่มือกร บริหาร งานบุคคลของ ข้าราชการ สส.	งานกรรเจ้าหน้าที สำนักปลัด	
	๓. มีการสรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่ สอดคล้องกับการบริหารทรัพยากร บุคคลแนวใหม่ โดย คำนึงถึงวัฒนธรรมความคิดของบุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ สรรหาและบรรจุแต่งตั้งที่ สอดคล้อง กับการบริหาร ทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ โดย คำนึงถึงวัฒนธรรมความคิดของบุคลากร	๑. แผนงานการสรรหาและ บรรจุแต่งตั้งที่สอดคล้องกับการ บริหาร ทรัพยากรบุคคลแนวใหม่ โดยคำนึงถึง วัฒนธรรมความคิด ของบุคลากร	งานกรรเจ้าหน้าที สำนักปลัด	
มิติที่ ๓ ประสิทธิผลของ การบริหาร ทรัพยากร บุคคล	๑. จัดทำรายละเอียดเกี่ยวกับความรู้ ทักษะ สมรรถนะในการทำงาน	ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ สมรรถนะประจำตำแหน่ง	๑. โครงการจัดทำสมรรถนะ ประจำตำแหน่ง ๒. โครงการศึกษาและวิเคราะห์กลุ่มงาน (Job Family) ๓. โครงการพัฒนาสมรรถนะการบริหารงาน บุคคลของ สำนักงานท้องถิ่นจังหวัด ๔. โครงการนิเทศงานการ บริหาร งานบุคคล ของสำนักงานท้องถิ่นจังหวัด สำนักงาน ท้องถิ่น อำเภอ	งานกรรเจ้าหน้าที สำนักปลัด	๑. การประชุมหน่วยงาน ที่ เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผล การ ดำเนินการ ๒. การสัมภาษณ์ความ คิดเห็น ของผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเก็บรวบรวม ข้อมูล ๓. การนิเทศงาน

รายการแผนงาน/โครงการ					
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
	๒. การสร้างและปรับกระบวนการให้สอดคล้องกับการ วัฒนธรรมในการทำงานของบุคลากรให้สอดคล้องกับการ บริหารราชการ แนวใหม่และเหมาะสมกับภารกิจ	ระดับความสำเร็จในการสร้าง และปรับเปลี่ยนกระบวนการที่คน ค่านิยม และวัฒนธรรมในการท างานให้เหมาะสม กับภารกิจ	๑. โครงการสร้างและ ปรับเปลี่ยนกระบวนการ วัฒนธรรมในการท างานของ บุคลากรให้สอดคล้องกับการ บริหาร ราชการแนวใหม่และ เหมาะสมกับภารกิจ	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การจัดโครงการ ฝึกอบรมให้แก่บุคลากร ๒. การส่งบุคลากรไป อบรมกับ หน่วยงานอื่นๆ ๓. การประชุมเพื่อติดตามผล
	๓. การพัฒนาความรู้และทักษะด้าน IT ของบุคลากรกองการเจ้าหน้าที่อย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง	ร้อยละของบุคลากรกองการ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนา ความรู้และ ทักษะด้าน IT	๑. โครงการฝึกอบรมทักษะด้าน IT แก่บุคลากร กองการเจ้าหน้าที่	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการฝึกอบรม ๒. การทดสอบสมรรถนะ ของ บุคลากรหลังจาก เสร็จสิ้นการ ฝึกอบรม
	๔. การพัฒนาผู้บริหารให้มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ อย่างเป็นระบบและ ต่อเนื่อง	ร้อยละของผู้บริหารที่ได้รับการ พัฒนา	๑. โครงการพัฒนาผู้บริหารให้มี ภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ ๒. โครงการพัฒนาข้าราชการตามหลักสูตรนาย อำเภอ หลักสูตรนักปกครองระดับสูง ฯลฯ	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล ผู้บริหารที่ได้รับการ ฝึกอบรมเพื่อพัฒนา วิสัยทัศน์ ๒. การประชุมเพื่อ ติดตาม ความก้าวหน้าของ การดำเนิน โครงการ
	๕. จัดให้มีระบบการสอนงาน (Coaching) เพื่อพัฒนาภาวะผู้นำและ ผู้ปฏิบัติงานควบคู่ กันไป	จำนวนบุคลากรกองการ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการสอนงาน	๑. แผนงานการสร้างระบบการ สอนงานในหน่วยงาน (Coaching)	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การติดตามประเมินผล การสอนงาน ๒. การปรับปรุงและ พัฒนาระบบการ สอนงาน
	๖. มีระบบการรักษาบุคลากรที่มี สมรรถนะสูง เช่น Talent Management	ร้อยละของบุคลากรที่มีสมรรถนะ สูงที่กรมฯ สามารถรักษาไว้ได้	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรที่มี สมรรถนะสูง (TalentManagement) ๒. โครงการส่งข้าราชการเข้า	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการ ๒. การประเมินผลกลุ่ม เป้าหมาย

รายการแผนงาน/โครงการ					
มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
			ศึกษาอบรมในหลักสูตรของสถาบัน หน่วยงานภายนอก ๓. โครงการพัฒนาและติดตาม ประเมินผล การปฏิบัติงานของ ข้าราชการบรรจุใหม่และรับโอน	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	
	๗. หน่วยงานมีแผนการจัดการความรู้	ระดับความสำเร็จของจัดทำแผนการจัดการความรู้	๑. แผนการจัดการความรู้	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประชุมเพื่อติดตามความก้าวหน้าของ การดำเนินการ
	๘. องค์ความรู้ที่กระจัดกระจายอยู่ได้รับการรวบรวม	จำนวนองค์ความรู้ที่ได้รับการรวบรวม	๑. แผนงานการรวบรวมองค์ความรู้ในองค์กร	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
	๙. มีการเผยแพร่องค์ความรู้ที่รวบรวมแล้วให้กับบุคลากรอื่นได้เรียนรู้ ด้วย	ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่องค์ความรู้	๑. แผนการเผยแพร่องค์ความรู้	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. แบบประเมินผลการเรียนรู้
มิติที่ ๔ ความพร้อมรับ ผิดด้านการ บริหาร ทรัพยากร บุคคล	๑. มีการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน	ระดับความสำเร็จในการจัดทำกระบวนการในการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้มีความ โปร่งใส	๑. แผนงานการจัดทำมาตรฐานความโปร่งใสในการบริหารงาน บุคคล ๒. โครงการรณรงค์เพื่อกระตุ้น ให้ภาคประชาชน/องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นแจ้ง เบาะแสเฝ้าระวังทุจริตและประพฤติมิชอบ ๓. โครงการสร้างเครือข่ายภาค ประชาชน/องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ในการแจ้งเบาะแสเฝ้า ระวังทุจริตฯ	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินและปรับปรุงมาตรฐานความ โปร่งใสในการบริหารงาน บุคคล ๒. การ ประเมิน ผลโครงการ

รายการแผนงาน/โครงการ

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	การติดตามผล
	๒. มีการจัดทำรายละเอียดมาตรฐานจริยธรรมของบุคลากรกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ มาตรฐานจริยธรรมของบุคลากรกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	๑. แผนงานการจัดทำ มาตรฐาน จริยธรรมของบุคลากรกรม ส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินและ ปรับปรุงมาตรฐาน จริยธรรม ของบุคลากร กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น
	๓. ส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้ บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติตามค่านิยม ของกรมส่งเสริม การปกครองท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรที่เข้าใจและ ปฏิบัติตามค่านิยมของกรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	๑. โครงการส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรเข้าใจ และปฏิบัติ ตามค่านิยมของกรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการส่งเสริมและ ประชาสัมพันธ์ ให้ บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติ ตาม ค่านิยมของกรม ส่งเสริมการ ปกครอง ท้องถิ่น
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิต และความ สมดุล ระหว่าง ชีวิต กบการ ทำงาน	๑. การจัดทำ แผนการจัดสวัสดิการ ของ บุคลากรให้สอดคล้องกับความ ต้องการ ของบุคลากร รวมทั้งมีการ ประเมินผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ	ระดับความสำเร็จในการจัดทำ แผนสวัสดิการของบุคลากรกรม ส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น	๑. โครงการจัดทำ แผนสวัสดิการ บุคลากร กรมส่งเสริมการ ปกครอง ท้องถิ่น	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผลและ พัฒนาแผนสวัสดิการกรม ส่งเสริม การปกครอง ท้องถิ่น
	๒. การส่งเสริมและสนับสนุนให้นำ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ใน การทำงานและ ดำรงชีวิต	ระดับความสำ เร็จในการส่งเสริม และสนับสนุนปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ ในการทำงานและ ดำรงชีวิต	๑. โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้ นำหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ในการ ทำงานและดำรงชีวิต	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการส่งเสริม สนับสนุนให้นำหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการ ทำ งานและ ดำรงชีวิต
	๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้าง แรงจูงใจในการท งานของบุคลากร	ระดับความสำเร็จในการพัฒนา คุณภาพชีวิตและสร้างแรงจูงใจ ในการทำงาน ของบุคลากร	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และสร้างแรงจูงใจในการทำงานของบุคลากร	งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด	๑. การประเมินผล โครงการพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและสร้าง แรงจูงใจใน

ปัญหา อุปสรรค / ข้อเสนอแนะ

ปัญหา เนื่องจากในการเข้ารับการฝึกอบรม ไม่เข้ารับการฝึกอบรมในรอบปีงบประมาณ อย่างน้อยผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อย ๑ หลักสูตร และงบประมาณในการเข้ารับการฝึกอบรมไม่เพียงพอ

ข้อเสนอแนะ เห็นควรให้พนักงานส่วนตำบล เข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อย คนละ ๑ หลักสูตร เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เพิ่มเติมมากยิ่งขึ้น และการตั้งงบประมาณไว้ให้เพียงพอ