การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
๐๔๓-๗๕๐๓๑๘

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ "การติดตาม" เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการ และให้ "การประเมินผล" เป็นเครื่องมือในการประเมินตนเอง โดยนำผลจากการประเมินไปใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือยุติการดำเนินงาน เพื่อเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของระเบียบดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลมจลินท์ ได้จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ขอขอบคุณทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้ จะใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑ - ๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒ - ๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒ - ๔
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔ - ๖
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖ - ๗
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๘ - ๑๖
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๑๗ - ๑๗
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๑๘
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	๑๘
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๑๘
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๑๘
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๑๘
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ	
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๑๙
๒. ปัญหา อุปสรรค	๑๙
๓. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๑๙

ส่วนที่ ๑ บทนำ

.....

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกันแต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานโครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ อบต.หนองบัวแก้ว

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหนองบัวแก้วหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

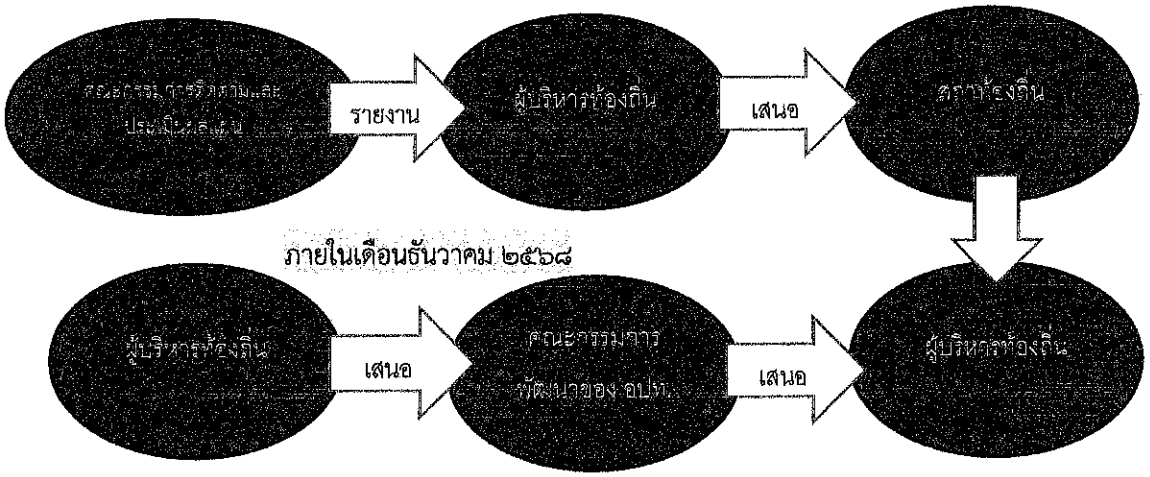
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วมาปฏิบัติงาน

๕.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ....และจังหวัด....ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

๕.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆสำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๖.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

.....

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดมหาสารคาม แผนยุทธศาสตร์อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย และแผนชุมชนตำบลหนองบัวแก้ว

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วมีรายละเอียด ดังนี้

๑.วิสัยทัศน์(Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้วได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลหนองบัวแก้วเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบพุทธ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด **วิสัยทัศน์** ดังนี้

"การสัญจรสะดวก มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
เศรษฐกิจรุ่งเรือง สังคมการเมืองมีคุณธรรม
นำการศึกษาก้าวหน้าสู่อาเซียน"

๒.ยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว มีลักษณะที่ตั้งส่วนใหญ่เป็นชุมชนที่มีประชากรอาศัยอยู่ค่อนข้างหนาแน่น คาดว่าจะมีสัดส่วนการขยายตัวของชุมชนมากขึ้นและจะมีปัญหาด้านอื่น ๆ ตามมา จึงได้ริเริ่มกำหนดนโยบายในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน โดยการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานในการดำรงชีวิต การให้บริการอื่นและกำหนดนโยบายเริ่มต้นให้ชุมชนสงบสุขน่าอยู่ โดยเฉพาะปัญหาสิ่งแวดล้อมในด้านขยะมูลฝอยรวมตลอดถึงการส่งเสริมการศึกษาให้คนมีความรู้มีคุณภาพ โดยกระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาหลักที่ดำเนินการให้ประสบความสำเร็จ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

๓.เป้าประสงค์

๒.๓ <u>เป้าประสงค์</u>

๑. การคมนาคม มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย
๒. แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรที่เพียงพอ
๓. ไฟฟ้า น้ำประปามีใช้ทุกครัวเรือน ไฟฟ้าเพื่อการเกษตรที่เพียงพอ

๔. กลุ่มอาชีพต่าง ๆ มีความเข้มแข็ง และมีรายได้เพียงพอ ประชาชนได้รับการส่งเสริม สนับสนุน อาชีพหลังฤดูเก็บเกี่ยว อาชีพเสริมอย่างทั่วถึง

๕. ประชาชนได้รับการศึกษาภาคขยายโอกาสทั่วถึงนักเรียนมีโอกาสทางการศึกษาเพิ่มมากขึ้น

๖. ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า

๗. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

๘. พืชผลเกษตรปลอดภัยจากสารพิษ

๙. การใช้ปุ๋ยชีวภาพอย่างยั่งยืน

๑๐. สถานศึกษามีสื่อการเรียน/การสอนที่ดีและเพียงพอ

๔.ตัวชี้วัด

๑. ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๕

๒. ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการร้อยละ ๘๐

๓. ประชาชนมีความรู้มากขึ้นร้อยละ ๙๐ และศิลปวัฒนธรรมอันดียังคงอยู่

๔. ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลร้อยละ ๘๐ มีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยวศาสนา วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

๕. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๑๐

๖. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕ และพึ่งตนเองได้มากขึ้น

๗.ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลร้อยละ ๖๐ อยู่อย่างสงบสุข

๘. การบริการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐

๕.ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว

๒. ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม

๓. ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๔. มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข

๕. การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๖.กลยุทธ์

๑. พัฒนาขุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง

๒. ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๓. พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตรปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตรส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์และเพิ่มช่องทางตลาด

๔. ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนาบทบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชนให้พัฒนาบทบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนพัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น

๕. ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพ การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ

๖. ดำเนินการโครงการ เพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง

๗. ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชนก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางการคมนาคมอย่างทั่วถึง

๘. พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชนท้องถิ่นโคราช โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว

๙. ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษา อบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้

๑๐. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

๑๑. ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัยติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร

๑๒. พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๗.จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ

๒. การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

๓. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง

๔. การกำจัดขยะมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน

๕.การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 72 โครงการ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
1	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	20,000	0	20,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
2	โครงการปลูกป่าในที่สาธารณะ	15,000	0	0	15,000	0	ดำเนินการปลูกป่าบริเวณสระหนองพุกตำบลหนองบัวแก้ว ในวัน อังคาร ที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘
3	โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน	15,000	0	0	14,100	900	อบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน สมาชิกสภา
4	โครงการฝึกอบรมพัฒนาด้านศักยภาพทัศนศึกษาดูงาน	250,000	0	250,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
5	โครงการวันท้องถิ่น	10,000	10,000	0	20,000	0	
6	โครงการปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ และหน่วยบำบัดทุกข์บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน ตำบลหนองบัวแก้ว อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568	0	180,000	0	0	860	ดำเนินการ ณ โรงเรียนบ้านหนองคู วันที่ 22 เมษายน 2568
7	โครงการส่งเสริมให้ความรู้และออกบริการรับชำระภาษีเคลื่อนที่	5,000	0	0	0	5,000	ไม่ได้ดำเนินการ
8	ตั้งจุดบริการประชาชนช่วงเทศกาลปีใหม่/สงกรานต์	35,000	0	0	29,522	5,478	ดำเนินการแล้วเสร็จ
9	โครงการช่วยเหลือประชาชน	200,000	0	200,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
10	โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด	30,000	0	0	30,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ
11	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	90,000	0	0	83,800	6,200	11-ม.ค.-68
12	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา เช่น วัสดุ อุปกรณ์การเรียน สื่อการเรียนการสอน เครื่องใช้จำเป็นสำหรับเด็ก	89,530 (อุดหนุน)	0	0	78,300	11,230	ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวนนักเรียน 62 คน 1-พ.ค.-68
13	ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)ของ ศพด.อบต.หนองบัวแก้ว	128,520	9,520	0	138009	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวนนักเรียน 62 คน 6 ส.ค. 68
14	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสว่างควัฒนวรขัตติยราชนารี	40,000	12,275	0	52,275	0	ดำเนินการแล้ว ซื้อวัคซีน 1,400 โดส 28-มี.ค.-68
15	โครงการธนาคารขยะ	20,000	0	0	16,720	3,280	ดำเนินการแล้ว 26 ก.ย. 68
16	โครงการจัดเวทีประชาคม	30,000	0	30,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
17	โครงการจัดงานมหกรรมสินค้าชุมชนหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์(otop)	150,000	0	0	0	4,160	กำหนดการจัดงานขึ้นในระหว่างวันพุธ ที่ ๑๘ – วันอาทิตย์ ที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๗ สถานที่ ณ หน้าที่ว่าการอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย
18	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพกลุ่มสตรีแม่บ้านตำบลหนองบัวแก้ว	100,000	0	0	99,900	100	ศึกษาดูงาน ณ แหล่งเรียนรู้ต้นแบบที่ประสบความสำเร็จ กลุ่มทอผ้าพื้นเมือง บ.ดอนสาร ต.ชาง อ.เซกา จ.บึงกาฬ จำนวน ๑ วัน วันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๘
19	โครงการจัดงานวันสตรีสากล	50,000	0	0	50,000	0	จัดกิจกรรมเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2568
20	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ การขายสินค้าออนไลน์	30,000	0	30,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินโครงการ

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 72 โครงการ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
21	โครงการดำเนินกิจกรรมตามนโยบายของรัฐบาล ผู้ว่าราชการจังหวัด /อำเภอปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (งานเฉลิมฉลองครบรอบ 160 ปี มหาสารคาม)	0	10,000	0	7,800	2,200	โครงการดำเนินกิจกรรมตามนโยบายรัฐบาล ผู้ว่าราชการจังหวัด/อำเภอ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ (งานเฉลิมฉลองครบรอบ ๑๖๐ ปี มหาสารคาม) ที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘ ณ บริเวณหอนาฬิกา อ.เมือง จ.มหาสารคาม
22	โครงการจัดงานแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด	250,000	0	18,304	226,546	5,150	ดำเนินการแล้วเสร็จ ในระหว่างวันที่ 27 ก.พ. 68 – 1 มี.ค. 68
23	โครงการแข่งขันกีฬา ท้องถิ่นพยัคฆ์สัมพันธ์	20,000	0	20,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
24	โครงการสืบสานประเพณีบุญบั้งไฟ	200,000	40,000	0	237,300	2,700	ดำเนินการแล้วเสร็จ วันระหว่างวันที่ 17-19 พฤษภาคม 2568
25	โครงการปฏิบัติธรรม	30,000	0	30,000	0	0	ไม่ได้ดำเนินการ
26	โครงการประเพณีแห่เทียนพรรษา	50,000	0	0	50,000	0	ดำเนินการแล้ว ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2568
27	เก้าอี้พักคอยแบบ 3 ที่นั่ง	20,000	0	0	19,996	4	ตั้งไว้ที่ห้องกองสวัสดิการสังคมเพื่อรองรับประชาชนที่มาติดงาน
28	ค่าจัดซื้อเต็นท์	0	50,000	0	46,500	3,500	ดำเนินการแล้วเสร็จ มี.ค. 68
29	เก้าอี้พักคอยแบบ 3 ที่นั่ง	5,000	0	0	4,999	1	ดำเนินการแล้วเสร็จ มี.ค. 68
30	ค่าจัดซื้อเครื่องพ่นหมอกควันสะพายไหล่	0	86,600	0	86,000	600	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
31	เก้าอี้พักคอยแบบ 3 ที่นั่ง	5,000	0	0	4,999	1	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
32	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากบ้านนายหมุน-นาทองสุข	140,000	0	0	132,700	7,300	ดำเนินการแล้วเสร็จ 21 มิ.ย. 68
33	ขุดลอกหนองพุก อบต.หนองบัวแก้ว	430,000	0	0	430,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ
34	โครงการซ่อมแซมถนน คสล.หมู่ที่16 จากบ้านนางจำปา กองแก้ว หน้า ร.ร.บ้านหนองบัวแก้ว	87,200	0	0	87,200	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 ม.ค.68
35	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่15(ม.15 บ.โนนมันแกว)	425,000	0	0	425,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 8 เม.ย. 68
36	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กรอบหมู่บ้าน (ม.12)	147,000	0	0	147,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 ม.ค. 68
37	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่8(ม.8 - บ.โนนสังข์)	425,000	0	0	425,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 27 มี.ค. 68
38	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่7เส้นโนนกกโพธิ์จากประตูวัดสองห้องถึงทางเชื่อมไปทางบ้านหนองคู หมู่ที่7	429,800	0	0	429,800	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 20 มี.ค. 68
39	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่6 (ข้างวัด-ประปา)	330,000	0	0	330,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 มี.ค. 68
40	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่5 จากบ้านหนองบัวแก้ว หมู่ที่5 ถึงบ้านหนองทุ่งยาว หมู่ที่12	425,000	0	0	425,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 มี.ค. 68
41	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่4 จากหน้าโรงเรียนหนองแสงทุ่งยาว ถึงหนองคูขาด	429,200	0	0	429,200	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 มี.ค. 68

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 72 โครงการ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
42	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ที่3 จากบ้านสระแคนใต้ หมู่ที่ 3 - บ้านหนองหญ้ารังกา ต.ราษฎร์พัฒนา	407,000	0	0	407,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 พ.ค. 68
43	โครงการก่อสร้างถนน คสล.จากหน้าบ้านนายกิตติวัตร ประกอบถึงถนนทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 202 (ม.2)	140,000	0	0	139,500	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 พ.ย. 68
44	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากสี่แยกบ้านนายสุข โตนวุธ ถึงบ้านหนองหญ้ารังกา (ม.3)	140,000	0	0	139,500	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 21 มิ.ย. 68
45	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กรอบหมู่บ้าน (ม.4)	140,000	0	0	136,000	4,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ 21 มิ.ย. 68
46	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากสามแยกนานางวันทอง ถึงสี่แยกหนองหญ้าหวาย (ม.11)	140,000	0	0	139,000	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ส.ค. 68
47	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากนานางแสวง - บ้านสระแคนใต้ (ม.14)	140,000	0	0	139,000	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ส.ค. 68
48	โครงการถนนหินคลุก หมู่ที่ 1 จากเส้นบ้านสระสี่เหลี่ยมไปบ้านหนองดู หมู่ที่ 8	140,000	0	0	139,000	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 24 มิ.ย. 68
49	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่13 จากบ้านนายพิชิตธีระ ปริพล-บ้านดอนกลาง	58,000	0	0	55,000	3,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ก.ค. 68
50	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ 13 เส้นทางจากทางหลวงชนบทหมายเลข 3015 - บ้านนายสุบรรณ์ ศรีหนาถ	82,000	0	0	78,000	4,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ก.ค. 68
51	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ 15 จากบ้านดอนกลาง ม. 15 - บ้านโนนลำเดา ม.13	140,000	0	0	133,500	6,500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ก.ค. 68
52	โครงการก่อสร้างถนน คสล. รอบหมู่บ้านหนองบัวแก้วใหม่ ม. 16	140,000	0	0	139,000	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ส.ค. 68
53	โครงการก่อสร้างถนน คสล. จากบ้านหนองบัวแก้วหมู่ที่ 5 ถึงบ้านหนองทุ่มยาว หมู่ที่12	140,000	0	0	139,500	500	ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 ส.ค. 68
54	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ 10 จากบ้านนางกัณหา พูลวงษ์ ถึงเขตหนองหว้า ตำบลภารแอ่น	140,000	0	0	139,500	1,000	ดำเนินการแล้วเสร็จ 24 มิ.ย 68
55	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง(ม.12-บ้านโนนท่อน)	50,000	0	0	50,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 25 ก.ย. 68
56	โครงการปรับปรุงถนนลูกรัง (ม.12-บ้านสระสี่เหลี่ยม)	90,000	0	0	90,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 6 พ.ย. 68

1. โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 71 โครงการ

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	งบประมาณอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	เบิกจ่าย	งบประมาณคงเหลือ	หมายเหตุ
57	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่11 จากทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 202 ถึงบ้านป่าชาด หมู่ที่ 11	457,000	0	0	457,700	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 ม.ค. 68
58	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่13 เส้นทางจากทางหลวงชนบท หมายเลข 3015 ถึงบ้านนายสุบรรณ สีหนาถ หมู่ที่13	399,863.98	0	0	399,863.98	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 9 เม.ย. 68
59	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่14 ถึง ร.ร.บ้านหนองฮี ต.เมืองเตา	423,100	0	0	423,100	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 ม.ค. 68
60	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่16 จากบ้านนายสมัย จำทุ่งวัง ถึงบ้านนายอ้วย ชาชำนาญ	224,100	0	0	224,100	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 17 ม.ค. 68
61	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่1 จากบ้านสระสี่เหลี่ยม ม.1 ไปบ้านโนนเหลี่ยม ต.ราษฎร์พัฒนา	423,200	0	0	423,200	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 ม.ค. 68
62	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่2 จากหน้าบ้านนายบุญทอง - นานางประยงค์	425,000	0	0	425,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 25 ธ.ค. 68
63	อุดหนุนงานสืบสานประเพณีบุญบั้งไฟ อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย	30,000	0	0	20,000	10,000	ดำเนินการระหว่างวันที่17-19 พฤษภาคม 2568
64	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	15,000	0	0	15,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68
65	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ หมู่ที่ 11 จากสามแยกนายทองจันทร์ หงส์วุธ ถึงบ้านนายประดิษฐ์ สระหนองห้าง	100,000	0	0	99,955.38	44.62	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
66	ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า	0	480,000	0	474,152.58	5,847.42	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
67	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสาขาพยัคฆภูมิพิสัย ในการขยายเขตไฟฟ้าพื้นที่ตำบลหนองบัวแก้ว	200,000	0	0	179,206.86	20,739.14	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
68	โครงการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร หมู่ที่ 8	140,000	0	0	135,300.28	4,699.72	ดำเนินการแล้วเสร็จ ส.ค. 68
69	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชน/หมู่บ้านเพื่อจัดทำโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	320,000	0	0	320,000	0	ดำเนินการแล้ว อุดหนุนหมู่บ้านละ20,000 บาท จำนวน 16 หมู่บ้าน
70	อุดหนุนคณะกรรมการศูนย์ศิลปาชีพบ้านดอนหลี่	30,000	0	0	30,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จอุดหนุนให้ศูนย์ศิลปาชีพบ้านดอนหลี่ 1 เม.ย.68
71	โครงการปกป้องสถาบันสำคัญของชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จ.มหาสารคาม	30,000	0	0	30,000	0	ดำเนินการแล้วเสร็จอุดหนุนให้อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย 30 ต.ค. 67
72	อุดหนุนโครงการจัดงานมหกรรมสินค้าชุมชนหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (otop)	30,000	0	0	30,000	0	อุดหนุนให้แก่ที่ทำการปกครองอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย 30 ต.ค. 67

๑.๒ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

<u>*ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ . ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘</u>**

ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ได้มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การตั้งงบประมาณบางโครงการตั้งไว้มากแล้วใช้งบประมาณไม่หมด ทำให้มีเงินเหลือจ่ายขณะเดียวกันบางโครงการมีงบประมาณไม่พอจ่าย
๒. การตั้งงบประมาณโครงการไว้แล้วไม่ดำเนินงานโครงการ
๓. บรรจุโครงการลงในแผนพัฒนาท้องถิ่นมากแล้วไม่มีงบประมาณดำเนินงานโครงการ
๔. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอความเห็นเกี่ยวกับโครงการปลูกป่า (ต้นไม้) ควรมีการติดตามการเจริญเติบโต อัตรารอดของต้นไม้ ควรมีแผนการบำรุงรักษาในช่วงฤดูแล้งด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จในโครงการพัฒนาท้องถิ่นว่าสำเร็จอย่างไร แสดงให้เห็นผลทั้งรูปธรรม นามธรรม ตัวเลขสถิติฯลฯ เพื่ออธิบายที่ดำเนินการได้จริงและไม่สามารถดำเนินการได้มีองค์ประกอบ ความสัมพันธ์ของ Demand/Supply เมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลพิมายจัดทำโครงการที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ การพัฒนารายได้ การสร้างรายได้ การใช้อุปสงค์ (Demand) อุปทาน (Supply) Over Supply มาเป็นประเด็นวิเคราะห์ เทียบเคียง เปรียบเทียบ จึงเป็นข้อสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในสรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้อย่างลงตัวในยุคปัจจุบัน เป็นถึง Global การเป็น Global ในการพัฒนาท้องถิ่นก็คือโลกเป็น โลกาภิบาลเป็นสากล Global planning การวางแผนระดับสากล Globalization โลกาภิวัตน์ Localization ที่เกิดผลจริงในท้องถิ่นนำไปสู่ Global เป็น Trend อันเป็นแนวโน้ม แนวทางที่จะเกิดขึ้น สมัยนิยมของคนไทย คนในท้องถิ่นจะเกิดการพัฒนาหรือการโน้มเอียงที่จะทำ ปฏิบัติจนเป็นที่นิยม ความสำเร็จที่เกิดจากตัวชี้วัด แสดงตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) ที่วัดได้จริง ไม่จริงในโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๕	**๗๕.๐๐**
๒.การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕	**๑๐๐**
๓.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๒	**๙๕.๓๘**
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๑๐	๑๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๕	๑๐๐
๓.๘ แผนงาน	๕	๕	๑๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๕	๑๐๐
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๓	๖๐
รวม	**๑๐๐**	**๙๒**	**๙๒**

๑. พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๙๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะการวิเคราะห์สภาพองค์การ หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต การดำเนินงานขององค์การหลักการสำคัญของ SWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็น การวิเคราะห์ สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จัก สภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและ ภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กรระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป ความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

ส่วนที่ ๔
สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว พบว่าผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๙๕.๓๘ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๒ ในส่วนของ ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ได้ให้คะแนน ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำจากการประเมินผลเชิงปริมาณพบว่า จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๘ จำนวน ๒๘๔ โครงการ/กิจกรรม ดำเนินการได้ ๗๒ โครงการ/กิจกรรม <u>คิดเป็น ๒๕.๓๕%</u> ตั้งงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณ ๗๖ โครงการ/กิจกรรมดำเนินการได้ ๗๒ โครงการ/กิจกรรม <u>คิดเป็น ๙๔%</u> ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการใช้จ่ายเงินสะสมไม่ได้ดำเนินการหลายโครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก บางโครงการมีลักษณะซ้ำซ้อน และงบประมาณดำเนินงานมีไม่เพียงพอ ทำให้การดำเนินกิจกรรมโครงการต่างๆ ไม่สามารถดำเนินการตามเป้าหมาย ในส่วนของการวัดความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว ได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะจากผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรม ผลปรากฏความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม ดังนี้

- ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๖๖
- ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๒๗
- ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๗

ผลคะแนนความพึงพอใจของประชาชน แยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ได้คะแนน ๙.๒๑
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ได้คะแนน ๙.๐๖
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ได้คะแนน ๘.๘๘
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ได้คะแนน ๙.๑๐
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ได้คะแนน ๘.๐๐

๔.๒ ปัญหา อุปสรรค

๑. ข้อจำกัดด้านจำนวนงบประมาณที่ไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณมากในดำเนินงาน

๒. ปัญหาด้านบุคลากรที่มีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ทันตามกำหนดเวลา

๔.๓ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ

๑) ควรจัดทำโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ครบถ้วนก่อนเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

๒) โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ และบางโครงการมีความซ้ำซ้อนกัน ทำให้อัตราความสำเร็จในการนำไปปฏิบัติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

๓) ควรเร่งรัดจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีภายในปีงบประมาณนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด

๔) การจัดทำ/เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรคำนึงถึงงบประมาณและสถานะการคลังในการพิจารณาจัดทำโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น